

**PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE
DE L'ASSOCIATION DES TRAVAUX PUBLICS DU QUÉBEC
TENUE LE 23 OCTOBRE 2025 À 8 H
SALLE DE CONFÉRENCES DU MANÈGE MILITAIRE VOLTIGEURS DE QUÉBEC**

ÉTAIENT PRÉSENTS

Roch Arbour, président – Ville de Blainville
Geneviève Rocheleau, présidente élue - Ville de Dollard-des-Ormeaux
François Bélanger, président sortant - Ville de Lévis
François Méthot-Borduas, trésorier – Ville de Longueuil
Nathalie Bourgeois – secrétaire, Ville de Sherbrooke
Ainsi que 63 membres de TPQuébec dont la liste est en annexe.

1 OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

Roch Arbour préside l'assemblée qui débute à 8 h. Le président souhaite la bienvenue aux membres présents et les remercie de leur présence.

2 ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Le président s'assure que tous ont eu accès à l'ordre du jour et en ont fait la lecture. Il demande si des modifications sont requises. Puisqu'aucune modification n'est proposée, il demande l'adoption de l'ordre du jour.

Il est proposé l'adoption de l'ordre du jour

Proposé par : François Bélanger
Secondé par : Annie Brochu

3 ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'AGA DU 16 OCTOBRE 2024

Le président s'assure que tous ont eu accès au procès-verbal du 16 octobre 2024 et demande aux membres s'il doit en faire la lecture. Une dispense de lecture est acceptée à l'unanimité par les membres présents.

Le président demande si des correctifs sont à faire. Puisqu'aucun correctif n'est soumis, le président demande un proposeur pour l'adoption du PV de l'AGA du 16 octobre 2024.

Il est donc proposé que le procès-verbal de l'AGA du 16 octobre 2024 déposé soit adopté.

Proposé par : Antoine S. Petit
Secondé par : Sébastien Lévesque

4 RAPPORT DU PRÉSIDENT

Le président Roch Arbour présente le [rapport annuel](#) à l'aide d'un document de présentation Power Point. Il rappelle les énoncés de mission. Il présente la constitution du conseil d'administration (CA) 24-25. Il rappelle les quatre orientations stratégiques à savoir : 1- Représenter tout le domaine de l'Entretien et des Travaux Publics 2- S'adresser à l'ensemble des parties prenantes du domaine 3- Être l'expert du domaine de l'Entretien et des Travaux Publics 4- Assurer la pérennité des acquis de l'Association.

En résumé il indique que TPQuébec continue de croître, attirant de nouveaux membres et clients issus des équipes publiques et municipales déjà engagées. Cette croissance reflète la pertinence de notre mission et la confiance que nous inspirons. Notre modèle d'autofinancement, qui couvre près de 100 % de nos activités, assure notre indépendance mais limite le soutien que nous pouvons offrir. Nous misons sur le partage d'expertise et les

président.e.s de nos tables d'expertises sont toutes et tous des leaders reconnu.e.s dans leurs secteurs. Les quatre tables actives cette année ont connu un franc succès, tant par la richesse des échanges que par la qualité des réflexions. Le Caucus des grandes villes, pour sa part, a tenu trois rencontres et a défini ses livrables pour 2026 à savoir la création d'indicateurs de performance à partager avec l'ensemble des membres. Dans un contexte où notre organisation évolue au rythme des défis du domaine qu'elle accompagne, TPQuébec a tout intérêt à s'appuyer sur une équipe aux profils variés : employé.e.s, contractuel.le.s, étudiant.e.s, pigistes et consultant.e.s. Cette diversité nous permettra de répondre avec souplesse aux besoins multiples de notre réseau en fonction de la disponibilité du marché.

Après trois années de réflexion et d'expérimentation, il est apparu que le développement d'un service-conseil traditionnel demeure complexe. Les expert.e.s sont majoritairement à l'emploi des villes, municipalités et organisations, et les retraités disponibles sont peu nombreux et souvent liés à des territoires spécifiques. TPQuébec privilégie le partage de savoirs à travers des formations sur mesure, conçues par et pour les gestionnaires et spécialistes du secteur. Cette approche, plus souple et durable, s'inscrit dans une logique de mutualisation des connaissances. Les groupes de co-développement, les services de coaching et de mentorat continueront d'être offerts, répondant à des besoins concrets et immédiats.

L'offre de formation de TPQuébec – Le Campus des travaux publics – demeure au cœur de nos activités. Le partenariat avec le Cégep de Saint-Laurent reste solide, tandis que l'entente avec l'Université de Sherbrooke enrichit notre offre technique. La formation ABC pour les directeur.trice.s en entretien et travaux publics connaît un succès notable, et plusieurs formateur.trice.s travaillent déjà à développer des modules complémentaires.

Un calendrier de révision des contenus de formation est en cours d'élaboration pour 2026, incluant l'ajout de formations en présentiel. Le comité formations et développement professionnel finalise également l'évaluation des contenus pratiques destinés aux postes d'ouvrier.ère.s généralistes. Une tournée régionale permettra de valider ces contenus, et des ententes seront conclues avec les municipalités prêtes à collaborer à leur mise en œuvre. Nous poursuivons nos démarches pour la création d'une AEP en entretien et travaux publics, avec l'espoir de concrétiser ce projet prochainement. Le Guide des bonnes pratiques, développé en collaboration avec le BNQ, devrait être publié au début de 2026. TPQuébec a également ouvert la voie à l'offre de formations à l'échelle canadienne. Nous avons eu le privilège d'accueillir une délégation française en travaux publics et envisageons une visite en France pour enrichir notre vision des meilleures pratiques.

Notre site Web, récemment refondu, deviendra un véritable carrefour de référence et d'échange, soutenu par une stratégie de communication axée sur la valorisation des contenus et des expertises. TPQuébec comptait au 31 août 842 membres. L'Association des responsables verts du Québec (AREVQ) a franchi une première étape vers un rapprochement, renforçant notre représentativité. Les administrateur.trice.s recommandent une augmentation des tarifs pour soutenir l'initiative FièremmentTP. Une portion des revenus sera dédiée à la promotion et à la valorisation du domaine, afin de maintenir cette initiative bien vivante. Les activités de reconnaissance telles que Les As en TP et Les étoiles en travaux publics seront reconduites. Le championnat national de chasse-neige a connu un succès retentissant, avec une couverture médiatique à grande écoute, rendu possible grâce à un collectif dévoué. La Semaine nationale des travaux publics, portée par la porte-parole Sara Dufour, prend de plus en plus d'ampleur au sein des équipes. Le colloque annuel a renouvelé sa formule avec l'ajout de contenus via des ateliers simultanés. Les journées techniques, très appréciées, seront davantage liées aux tables d'expertises.

5 RAPPORT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Roch Arbour invite la directrice générale Kathia Brien à présenter les résultats de la dernière année. Elle expose que l'année écoulée a été marquée par des défis importants, notamment au niveau des ressources humaines. Face à cette expérience, nous avons révisé notre modèle opérationnel pour qu'il reflète mieux nos besoins et nos capacités réelles. Ce modèle, plus souple et plus réaliste, repose sur une combinaison de ressources : employé.e.s, contractuel.le.s, étudiant.e.s, pigistes et consultant.e.s. Cette diversité nous permettra de

répondre avec agilité aux exigences de notre mission tout en respectant nos limites financières et humaines. Malgré les turbulences, nous avons réussi à résorber la quasi-totalité du déficit accumulé avec une offre de services stable. Des alliances stratégiques qui soutiennent notre succès se précisent et nous concentrerons nos efforts là où ils auront le plus d'impact.

Au cours de la dernière année, TPQuébec a accueilli 21 % de membres supplémentaires par rapport à l'année précédente, portant le total à 822 membres au 1er septembre 2025.

TPQuébec a formé 1 338 personnes cette année. Hausse de 8 % par rapport à 2024. Deux partenariats majeurs, un institutionnel et un autre international, ont été conclus, en plus du maintien de 14 collaborations FièremmentTP. Plus de 1 000 offres d'emplois et stages ont été publiées sur FièremmentTP et une centaine sur le site de TPQuébec. En 2025, 16 personnes ont été récompensées à travers les programmes Étoiles, les As en TP et le Championnat de chasse-neige, qui ont reçu au total 96 candidatures. Le Guide de bonnes pratiques réalisé avec le Bureau de normalisation du Québec (BNQ) est prévu pour 2026, tandis que les démarches pour un AEP en entretien et travaux publics se poursuivent avec le soutien de la Commission scolaire des Trois-Lacs. Durant la Semaine nationale des travaux publics, TPQuébec a visité 15 villes et organisations avec sa porte-parole Sara Dufour, réalisant une dizaine d'entrevues médias.

Les vues et abonnements sur les médias sociaux poursuivent leur croissance constante avec des milliers d'abonné.e.s.

6 RAPPORT DU TRÉSORIER

François Méthot-Borduas indique que l'année 2024-2025 a été marquée par une consolidation importante de nos opérations financières et administratives, témoignant de la maturité croissante de TPQuébec. Sur le plan financier, nous avons quasi-réussi à récupérer le déficit accumulé au cours de la dernière année, grâce à une gestion rigoureuse et une vision claire de nos activités régulières. Notre chiffre d'affaires a poursuivi sa croissance en dépassant le million, confirmant la pertinence de notre positionnement et de nos actions. Nous avons également procédé à la fermeture de notre compte à la Banque Nationale, avec un transfert complet vers Desjardins, favorisant une institution bancaire qui privilégie les organismes sans but lucratif. Ce changement s'est accompagné d'un effort de synchronisation entre notre nouveau site Web, QuickBooks et notre compte bancaire, assurant une meilleure cohérence et fluidité dans nos processus. Une nouvelle technicienne comptable a rejoint l'équipe et s'est rapidement familiarisée avec nos façons de faire, contribuant à renforcer notre efficacité opérationnelle. Le positionnement stratégique de TPQuébec, axé sur la création de valeur par ses communautés de pratiques, continue de porter ses fruits. Toutefois, nous anticipons l'atteinte d'un certain plateau au niveau de la vente de cotisations dans les prochaines années, ce qui nous invite à réfléchir à de nouvelles avenues pour maintenir notre dynamisme. TPQuébec est une organisation résolument centrée sur sa mission, qui existe par et pour les gens qui la composent. Cette année encore, nous avons démontré notre capacité à relever les défis, à évoluer et à investir dans l'avenir avec confiance et détermination.

7 RAPPORT DE LA SECRÉTAIRE

Nathalie Bourgeois expose les principales données liées à la gouvernance en 24-25. L'année a été marquée par la stabilité et la vision stratégique d'un groupe d'administrateur·trice·s engagé·e·s, qui ont su accompagner TPQuébec dans ses multiples projets et décisions structurantes. Au cours de l'année, le conseil d'administration a tenu six rencontres régulières et onze réunions du conseil exécutif. À la suite de départs, le conseil a accueilli Annie Brochu (Ville de Repentigny) et Guillaume Drolet (Ville de Québec), enrichissant l'équipe par leur expertise et leur dynamisme. TPQuébec a également joué un rôle clé à l'échelle provinciale, agissant comme bureau de projet à la demande du ministère des Transports et de la Mobilité durable pour l'organisation du Championnat national de chasse-neige. Par ailleurs, le président de la table d'expertise sur la gestion des sols et des déblais a présenté aux autorités du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs des pistes d'amélioration pour la gestion en régie de ces matières, illustrant l'impact concret de nos travaux. Dans une perspective de rayonnement international, les administrateurs ont mandaté Patrick Gariépy pour représenter TPQuébec auprès du Canadian Public Works Association (CPWA) et de l'American Public Works Association (APWA). Sur le plan logistique, TPQuébec a quitté ses anciens locaux de la Ville de Longueuil pour s'installer au Foyer St-

Antoine, situé au 150, rue Grant à Longueuil, un espace dédié aux organismes à but non lucratif. Enfin, une demande de financement déposée au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) pour soutenir la création du bureau de services de TPQuébec n'a pas été retenue. Cette décision a amené l'organisation à réfléchir à l'avenir de ce service, optant pour des partages d'expertises par des gestionnaires et spécialistes déjà en poste et des services de coaching et de mentorat. L'année 2024-2025 confirme la solidité de la gouvernance de TPQuébec et sa capacité à évoluer avec rigueur et vision. L'organisation a su maintenir le cap, renforcer ses partenariats et poser les bases d'un développement durable. TPQuébec demeure fidèle à sa mission et tournée vers l'avenir.

Deux résolutions sont présentées aux membres de l'Assemblée :

8 RÉSOLUTION 1

Modification du tarif et de la période de cotisation à TPQuébec

Pour assurer la pérennité de l'initiative et les activités de FièremmentTP, il est proposé de procéder à l'augmentation des tarifs de cotisation à TPQuébec de 30 % (pourcentage remis à FièremmentTP) et de modifier la période de cotisation pour la faire correspondre à l'année financière de TPQuébec à savoir du 1^{er} septembre au 31 août, et ce dès le 1^{er} septembre 2026.

Proposé par Alex Lehoux-Arel, appuyé par Antoine S. Petit

9 RÉSOLUTION 2

Intégration des membres de l'AREVQ aux affaires de TPQuébec

Il est proposé de procéder à l'intégration des membres de l'AREVQ aux affaires de TPQuébec au 1^{er} janvier 2026, de supporter les étapes liées à la dissolution de l'organisme et de voir à la fermeture de celles-ci auprès des entités légales, gouvernementales et financières et de positionner les membres actuels à titre de communautés de pratiques en gestion d'espaces verts.

Proposé par Annie Brochu, appuyé par Frederic Blais

10 VARIA

Aucun point en varia n'est présenté.

11 LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE AVANT LES ÉLECTIONS

Levée à : 8 h 35

Proposé par : François Bélanger

Secondé par : Hafid Ouali

12 ÉLECTION DES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

Président d'élection : Monsieur Martin Letarte

Secrétaire : Monsieur Luc Fugère

Ouverture des élections annuelles de TPQuébec : 8 h 35

Le président d'élection, M. Martin Letarte, rappelle la tenue des règles suivantes concernant les élections de l'Association des travaux publics du Québec et il précise que 60 jours avant la tenue des élections, des courriels ont été envoyés à tous les membres pour annoncer les mises en candidatures.

L'ouverture des élections est officialisée.

Proposé par : Patrick Gariépy

Secondé par : Roch Arbour

PRÉSIDENT ÉLU

François Méthot-Borduas a soumis sa candidature au poste de président élu, sa demande a été appuyée par 10 membres de l'Association. Aucune autre candidature au poste de président élu n'a été déposée, ainsi François Méthot-Borduas est confirmé au poste de président élu.

SECRÉTAIRE

Nathalie Bourgeois a soumis sa candidature au poste de secrétaire. Sa demande a été appuyée par 10 membres de l'Association. Aucune autre candidature au poste de secrétaire n'a été déposée, ainsi Mme Nathalie Bourgeois est confirmée au poste de secrétaire.

TRÉSORIER

Alex Lehoux-Arel a soumis sa candidature au poste de trésorier, sa demande a été appuyée par 10 membres de l'Association. Aucune autre candidature au poste de trésorier n'a été déposée, ainsi Alex Lehoux-Arel est confirmé au poste de trésorier.

CONFIRMATION DU CONSEIL EXÉCUTIF

Sont nommé.e.s par acclamation au conseil exécutif pour l'année 25-26 :

- Au poste de présidente : Geneviève Rocheleau
- Au poste de président élu : François Méthot-Borduas
- Au poste de président sortant : Roch Arbour
- Au poste de secrétaire : Nathalie Bourgeois
- Au poste de trésorier : Alex Lehoux-Arel

13 LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Levée à : 8 h 40

Proposé par : Frédéric Blais
Secondé par : Carl Gaudreault

ANNEXE

Alexandre Audet
Alexandre Mirota
Annie Brochu
Antoine S. Petit
Carl Gaudreault
Carole Vincent
Christian Bilodeau
Daniel Ranger
Diego Pulido

Dominic Savoie
Éric Brus
Éric Grondin
Felix Laflamme
Francis Bouchard
François Bélanger
François Pelletier
Fredric Blais
Frederic Lemieux
Frederic Veilleux
Gabriel Pelchat
Hafid Ouali
Jean Lavoie-Provençal
Jean-François Allard
Jocelyn Thuot
Joel Joly
Jonathan Dussault
Jonathan Morinville
Luc Fugère
Marc Hébert
Marc Landry
Marc Proulx
Marc-André Dontigny
Marco Lecuyer
Mari-Jo Bastien
Martin Demers
Martin Letarte
Martin Pelletier
Mathieu Blackburn
Mathie Perrier
Maxime Lespérance
Michel Lachapelle
Nathalie Rondeau
Michel Mongrain
Michel Pagé
Michel Yannakis
Natacha Guindon
Nicolas Leroux
Olivier Bouchard
Olivier Parent
Patrick Bonneau
Patrick Gariepy
Pierre-Alexandre Paquet
Pierre-Luc Naud
Rashed Din
Rémi Bradette
René Tessier
Serge Villeneuve
Simon Lacoursière
Steeve Mailloux
Steeve Veilleux
Stéphane Alain
Stéphane Lahaie
Vincent Mainville

