



PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE  
DE L'ASSOCIATION DES TRAVAUX PUBLICS DU QUÉBEC  
TENUE LE JEUDI 20 OCTOBRE 2022 À 7 H 30  
AU FOUR POINTS SHERATON LÉVIS ET EN WEBCONFÉRENCE

**ÉTAIENT PRÉSENTS:**

M. François Bélanger, président  
M. Guillaume Lamothe, président élu  
M. François Méthot-Borduas, trésorier

Ainsi que 41 membres votants de TPQuébec – Liste en annexe.

**1.0 OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE**

M. François Bélanger préside l'assemblée qui débute à 7 h 30. Le président souhaite la bienvenue aux membres présents et les remercie de leur présence.

**2.0 ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

Le président s'assure que tous ont eu accès à l'ordre du jour et en ont fait la lecture. Il demande si des modifications sont requises. Puisqu'aucune modification n'est proposée, il demande l'adoption de l'ordre du jour.

**Il est proposé l'adoption de l'ordre du jour.**

Proposé par : M. Laval Claveau  
Secondé par : M. Maxime Ubner-Sauveur

**3.0 ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'AGA DU 27 OCTOBRE 2021 ET DU PROCÈS-VERBAL DE L'AGA DU 22 AVRIL 2022**

Le président s'assure que tous ont eu accès au procès-verbal du 27 octobre 2021 et demande aux membres s'il doit en faire la lecture. Une dispense de lecture est acceptée à l'unanimité par les membres présents.

Le président demande si des correctifs sont à faire. Puisqu'aucun correctif n'est soumis, le président demande un proposeur pour l'adoption du PV de l'AGA du 27 octobre 2021.

**Il est donc proposé que le procès-verbal de l'AGA du 18 novembre 2020 déposé soit adopté.**

Proposé par : M. Patrick Gariepy  
Secondé par : M. Roger-Pier Mercier

Le président s'assure que tous ont eu accès au procès-verbal de l'AGA du 22 avril 2022 et

demande aux membres s'il doit en faire la lecture. Une dispense de lecture est acceptée à l'unanimité par les membres présents.

Le président demande si des correctifs sont à faire. Puisqu'aucun correctif n'est soumis, le président demande un proposeur pour l'adoption du PV de l'AGA du 22 avril 2022.

**Il est donc proposé que le procès-verbal de l'AGA du 22 avril 2022 déposé soit adopté.**

Proposé par : M. Patrick Gariepy

Secondé par : M. Roger-Pier Mercier

#### **4.0 AFFAIRES DE LA SECTION**

Le président François Bélanger présente le rapport annuel de la dernière année à l'aide d'un document de présentation PowerPoint. Il rappelle les énoncés de mission, vision et valeur. Il présente la constitution du conseil d'administration (CA) 21-22. Il fait ensuite état des résultats en fonctions des objectifs suivants fixés lors de la planification stratégique 2019-2022 :

##### **4.1 Accroître le membership partout au Québec**

- Diversification de la composition du conseil d'administration
- Retrait du siège entreprise au conseil d'administration
- Création de comités avec implication des membres
- Bonification des services
- Analyse de la grille de cotisation par un comité de travail
- Retrait de la structure américaine et création d'une entité québécoise TPQuébec
- Révision de la grille tarifaire favorisant l'implication des villes de toutes tailles pour une implantation en 2023

##### **4.2 Concevoir, gérer et administrer le programme de formations en travaux publics**

- Création d'un comité développement professionnel voué à analyser les besoins et l'offre de formations en travaux publics
- Révision des contenus du programme de formations pour les gestionnaires de premier niveau et ajout de 2 formations
- Création de formations pour les cols bleus (2/8) avec l'objectif de créer un parcours complet en formation continue
- Présentation du besoin d'une formation reconnue en travaux publics au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES)
- Signature d'ententes avec les partenaires suivants pour des formations techniques, gestion contractuelle, et gestion : Corporation des officiers municipaux agréés du Québec (COMAQ), Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU), École nationale d'administration publique (ENAP)
- Mise sur pied d'une cohorte en gestion municipale de l'ENAP
- Bonification de l'offre en conférences

##### **4.3 Faire connaître et reconnaître les travaux publics au Québec : La connaissance et la reconnaissance des travaux publics au Québec**

- Adhésion à la démarche de l'*American Public Works Association* (APWA) visant à reconnaître les travaux publics à titre d'intervenants de premier ordre
- Création d'un comité de reconnaissance
- Signatures de plus de 40 résolutions municipales reconnaissant les services des travaux publics de la ville à titre de Premiers intervenants
- Appui de partenaires de TPQuébec à la démarche et présentation aux gouvernements de proximité
- Présentation au MAMH des deux actions ciblées par TPQuébec : création d'un programme de formation de niveau DEP reconnu en travaux publics et création de guides de bonnes pratiques pour les 8 domaines en travaux publics via le Bureau de normalisation du Québec (BNQ)
- Création d'un comité de valorisation et de promotion du domaine et des métiers en

- travaux publics
- Création de la marque FièremmentTP pour supporter l'initiative de valorisation et de promotion avec les signatures
- Réception d'appuis financiers de 7 partenaires confirmant le budget de 65 000 \$ pour l'année 21-22

François Bélanger poursuit la présentation des résultats des comités.

## **5.0 RAPPORT DES COMITÉS**

### **Comité développement professionnel**

- Deux nouvelles formations pour les gestionnaires de projets et les gestionnaires de bâtiments et édifices publics et municipaux
- Création d'un premier cours d'introduction au domaine des travaux publics pour les ouvriers et les travailleurs (cols bleus)
- Démarches ont été faites auprès du MAMH et du MELS pour présenter l'importance de développer un programme de formation de niveau professionnel en travaux publics
- Un autre dossier d'importance est celui de la production d'un Guide de bonnes pratiques développé par le BNQ, actuellement en examen de financement
- TPQuébec a tenu trois matinées-conférences en plus de sa Conférence-Neige et du Colloque annuel

### **Comité de promotion et valorisation du domaine et des métiers**

- Recherche de financement
- Discours de marque
- Création d'outils de communication, plan d'action et de communication voué à rejoindre principalement la jeune relève

### **Comité finances**

François Bélanger cède la parole à François Méthot-Borduas, trésorier qui présente les résultats du comité finances, notamment :

- Efforts de transitions de l'ATPA vers TPQuébec
- Pérennité financière et organisationnelle de notre Association
- Enregistrement au Registraire des entreprises du Québec, ouvertures des comptes, fermeture de l'année financière ATPA et veille à la création des outils nécessaires aux opérations de TPQuébec

Il présente le bilan de la vérification comptable de l'ATPA et de TPQuébec, qui a été effectuée par Monsieur Christian Roy, comptable professionnel agréé, qu'il considère en règle. À savoir que les bilans financiers combinés de l'ATPA et de TPQuébec donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle des résultats d'exploitation pour l'exercice clos au 31 août 2022. En résumé, les capitaux de TPQuébec étaient de (7 543,48 \$) au début de l'exercice. Le bénéfice de l'année de 1 545 \$, porte ainsi le déficit accumulé de l'Association des travaux publics du Québec à 6 034,16 \$. Les ajustements apportés à l'organisation, notamment la diversification des revenus ainsi que la conservation de l'entièreté des revenus liés aux membership - par rapport aux années précédentes où 50 % était retourné aux États-Unis - donnent la confiance entière d'effacer totalement ce déficit accumulé d'ici 2023.

Le trésorier a également annoncé que la grille tarifaire de l'Association des travaux publics du Québec a été revu pour la rendre représentative à la grandeur des villes et municipalités avec comme objectifs de favoriser une adhésion pour les petites municipalités du Québec et les organisations publiques œuvrant également en travaux publics hors secteur municipal.

### **TPQuébec en bref**

François Bélanger conclut en mentionnant que l'organisation compte 373 membres en août 2022. Il présente la répartition géographique et précise que des 73 plus grandes villes au Québec, 97 % sont membres de TPQuébec. Globalement, plus de 80 % des villes membres de TPQuébec servent la population du Québec. Finalement, près de 700 personnes ont été

formées via les activités de TPQuébec. Au niveau des autres services, il indique les chiffres suivants :

- 10 villes se sont inscrites aux tables d'échange en amélioration continue
- 96 emplois ont été publiés, représentant une augmentation de plus de 20 %
- 4 villes ont utilisé les services-conseils et accompagnement

Les principaux revenus de TPQuébec se répartissent ainsi :

- 38 % Colloque et conférences
- 32 % formations
- 22 % Membership
- 5 % Affichage de postes
- 3 % autres services

Au niveau des communications, 10 infolettres, 48 envois d'emplois en vedettes et 28 appels aux membres ont été transmis aux 1 700 abonnés.

TPQuébec a établi des relations de partenariats auprès des organisations suivantes : Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines – CÉGEP de Saint-Laurent – Union des municipalités du Québec – Corporation des officiers municipaux agréés du Québec – Info-Excavation – Association paritaire pour la santé et la sécurité du travail, secteur affaires municipales – Fédération québécoise des municipalités – École nationale d'administration publique – Bureau de normalisation du Québec – Mouvement québécois de la qualité – Association des directeurs municipaux du Québec – Association des directeurs généraux municipaux du Québec – Association des ingénieurs municipaux du Québec – Association des firmes de génie-conseil - Québec

Il termine sa présentation en remerciant les membres, les effectifs et bénévoles qui se sont impliqués durant la dernière année.

## **6.0 PLANIFICATION STRATÉGIQUE**

François Bélanger cède la parole à Guillaume Lamothe afin que ce dernier présente les orientations stratégiques 2023-2025. Guillaume Lamothe précise les étapes qui ont mené à cette présentation et il remercie les membres impliqués sur le comité et ceux qui ont répondu au sondage.

Les quatre orientations 2023-2025 se présentent ainsi :

### **6.1 Orientation stratégique n° 1 - Évaluer l'efficacité organisationnelle et le positionnement de marque de TPQuébec**

- Assurer la pérennité financière de l'Association
- Valider le positionnement et la marque de TPQuébec
- Évaluer si la structure administrative répond aux besoins de l'organisation
- Convenir du mode de gouvernance de TPQuébec dans le nouveau contexte
- Mettre en place les politiques appropriées au mode de gouvernance

### **6.2 Orientation stratégique n° 2 - Être la référence de l'offre de formations associées aux travaux publics**

Évaluer l'offre de formation de niveau professionnel et la bonifier

- Bonifier et promouvoir l'offre de formations et de conférences en gestion à partir des enjeux identifiés par les gestionnaires en travaux publics
- Accroître les activités de partage et de connaissance exclusives à TPQuébec liées au développement professionnel
- Rehausser le niveau de formations des métiers et ouvriers en travaux publics

### **6.3 Orientation stratégique n° 3 - Valoriser les métiers en travaux publics et la reconnaissance des différents acteurs du domaine**

- Promouvoir les métiers auprès des travailleurs potentiels
- Consolider l'image de marque de FièremmentTP

- Évaluer la pertinence à développer un positionnement sur différents enjeux du domaine des travaux publics

#### **6.4 Orientation stratégique n° 4 - Mettre en valeur les bonnes pratiques et l'innovation en travaux publics**

- Développer une collaboration avec différents partenaires dont la mission est de promouvoir l'innovation
- Créer des opportunités avec les membres dans l'identification et la diffusion des bonnes pratiques
- Promouvoir et diffuser les bonnes pratiques et l'innovation dans le secteur des travaux publics

François Bélanger remercie Guillaume Lamothe pour sa présentation et lui témoigne son entière collaboration dans l'exercice de son mandat.

#### **7.0 AFFAIRES NOUVELLES / VARIA**

Le membre François Denault félicite les administrateurs pour leur mandat et pour les réalisations.

#### **8.0 LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE AVANT LES ÉLECTIONS**

Levée à : 7 h 55

<p><u>Proposé par</u> : M. Marco Lécuyer <u>Secondé par</u> : M. Martin Letarte</p>
---

#### **9.0 ÉLECTION DES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF**

Président d'élection : Monsieur Martin Letarte  
Secrétaire : Monsieur Luc Fugère

Ouverture des élections annuelles de TPQuébec : 7 h 57

Le président des élections, M. Martin Letarte, rappelle la tenue des règles suivantes concernant les élections de l'Association des travaux publics du Québec et il précise que 60 jours avant la tenue des élections, des courriels ont été envoyés à tous les membres pour annoncer les mises en candidatures.

L'ouverture des élections est officialisée.

<p><u>Proposé par</u> : Mme Geneviève Rocheleau <u>Secondé par</u> : M. Patrick Gariépy</p>
---

#### **SECRÉTAIRE**

Roch Arbour a soumis sa candidature au poste de secrétaire. Sa demande a été appuyée par 10 membres de l'Association. Aucune autre candidature au poste de secrétaire n'a été déposée, ainsi donc M. Roch Arbour est confirmé au poste de secrétaire.

#### **TRÉSORIER**

Steeve Séguin a soumis sa candidature au poste de trésorier, sa demande a été appuyée par 10 membres de l'Association. Aucune autre candidature au poste de trésorier n'a été déposée, ainsi donc M. Steeve Séguin est confirmé au poste de trésorier.

### **PRÉSIDENT ÉLU**

François Méthot-Borduas a soumis sa candidature au poste de président élu, sa demande a été appuyée par 10 membres de l'Association. Aucune autre candidature au poste de président élu n'a été déposée, ainsi donc M. François Méthot-Borduas est confirmé au poste de président élu.

### **CONFIRMATION DU CONSEIL EXÉCUTIF**

Sont nommés par acclamation au conseil exécutif pour l'année 22-23 :

- Au poste de président : M. Guillaume Lamothe
- Au poste de président élu : M. François Méthot-Borduas
- Au poste de président sortant : M. François Bélanger
- Au poste de secrétaire : M. Roch Arbour
- Au poste de trésorier : M. Steeve Séguin

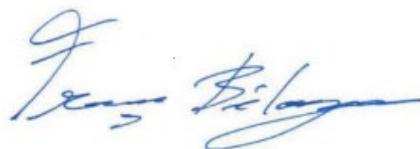
### **10. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE**

Levée à : 8 h 05

Proposé par : M. Patrick Gariepy Secondé par : M. Maxime Ubner Sauveur
---

Procès-verbal préparé par Kathia Brien pour Roch Arbour.

Validé par :



---

François Bélanger, président TPQuébec 2021-2022